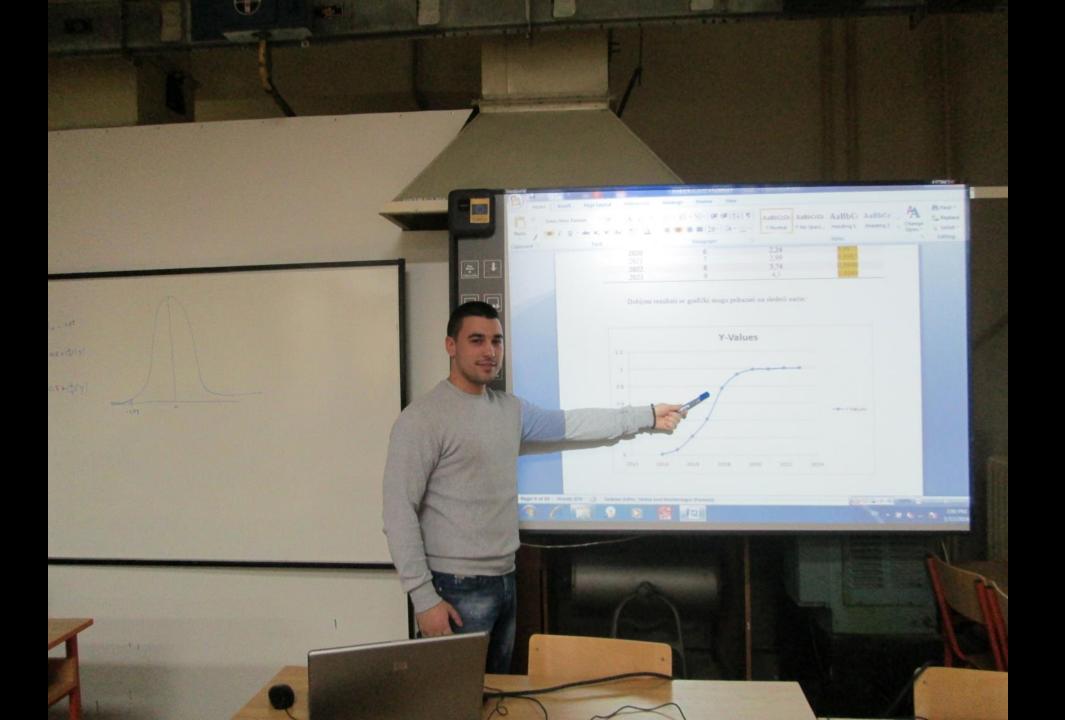
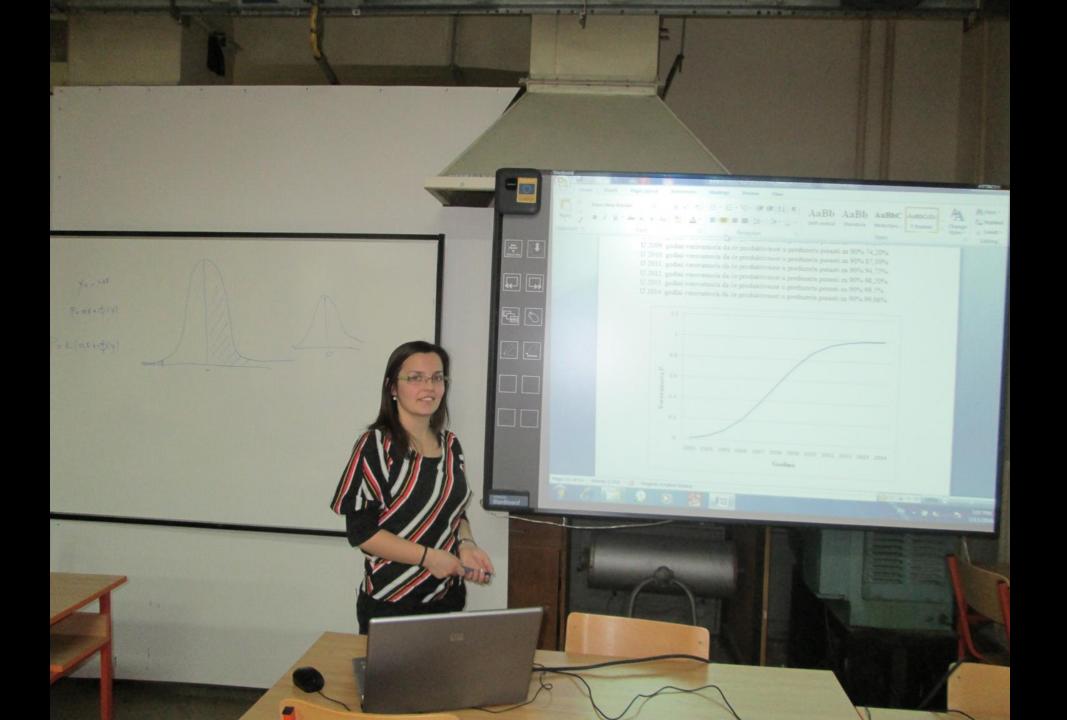
## Photo Album

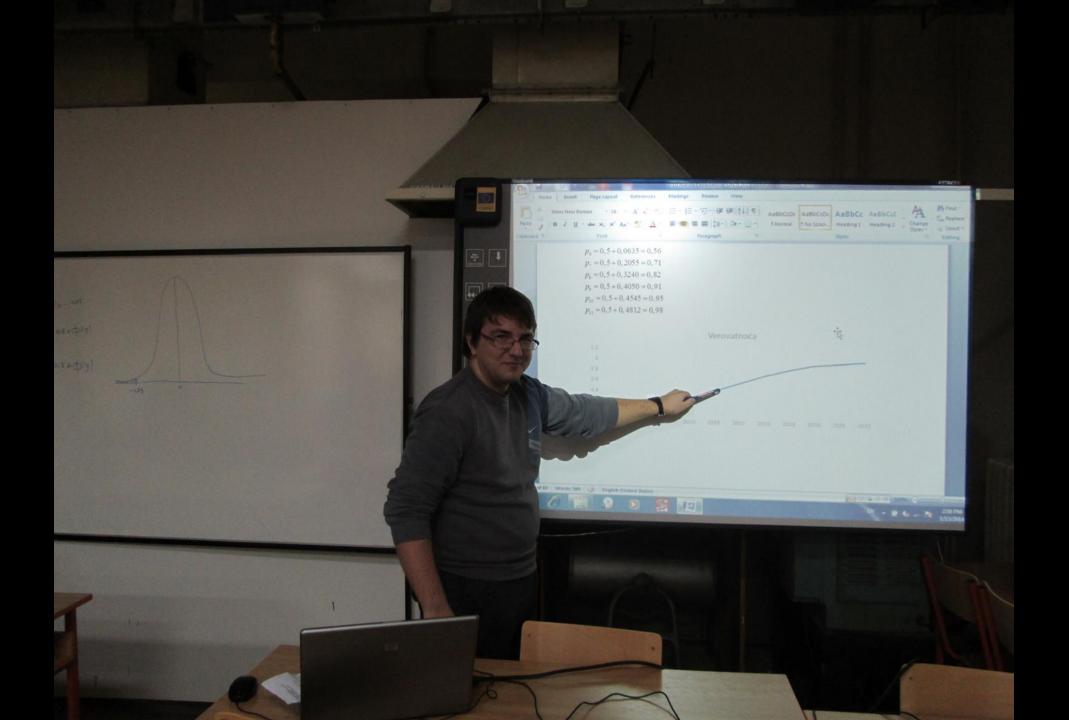
by Ivica

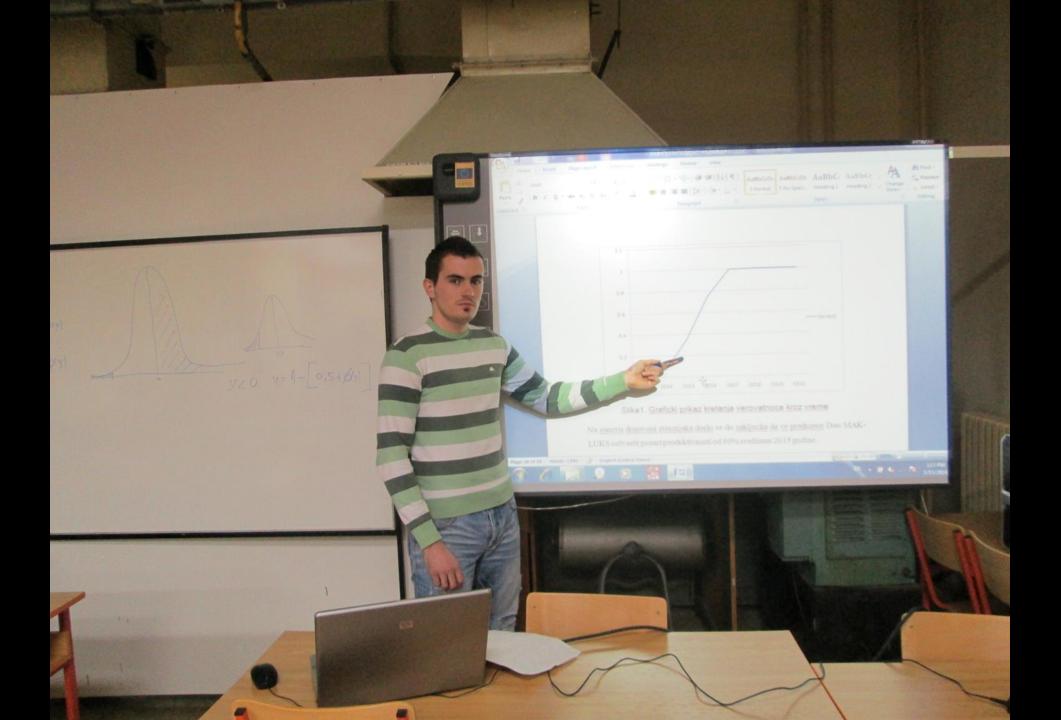


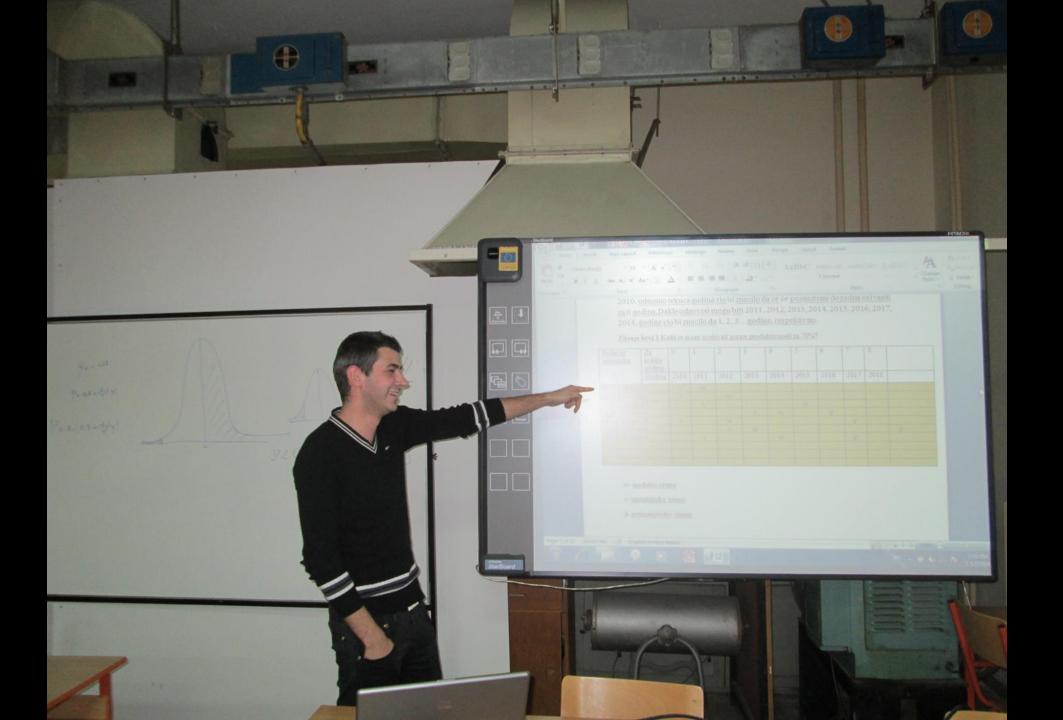


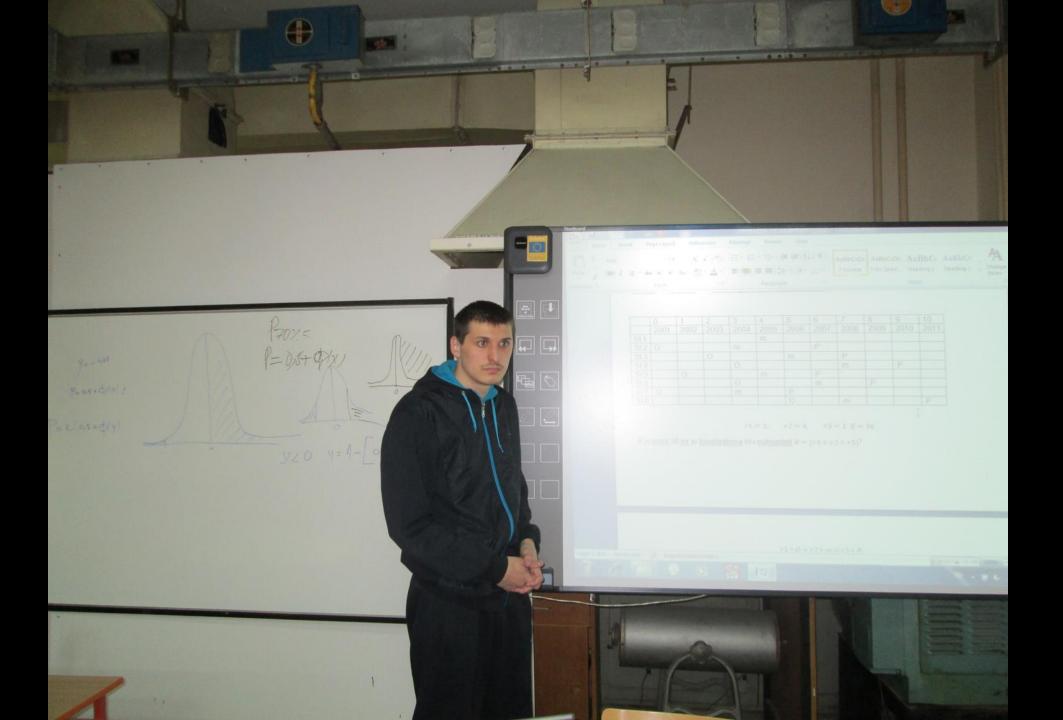


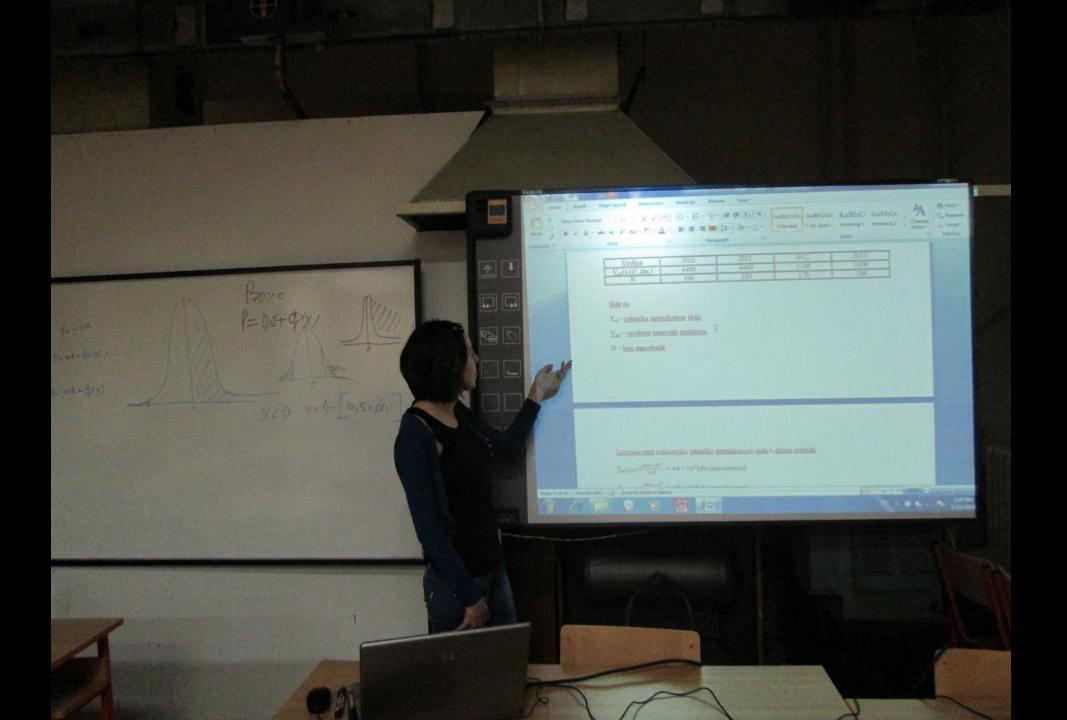


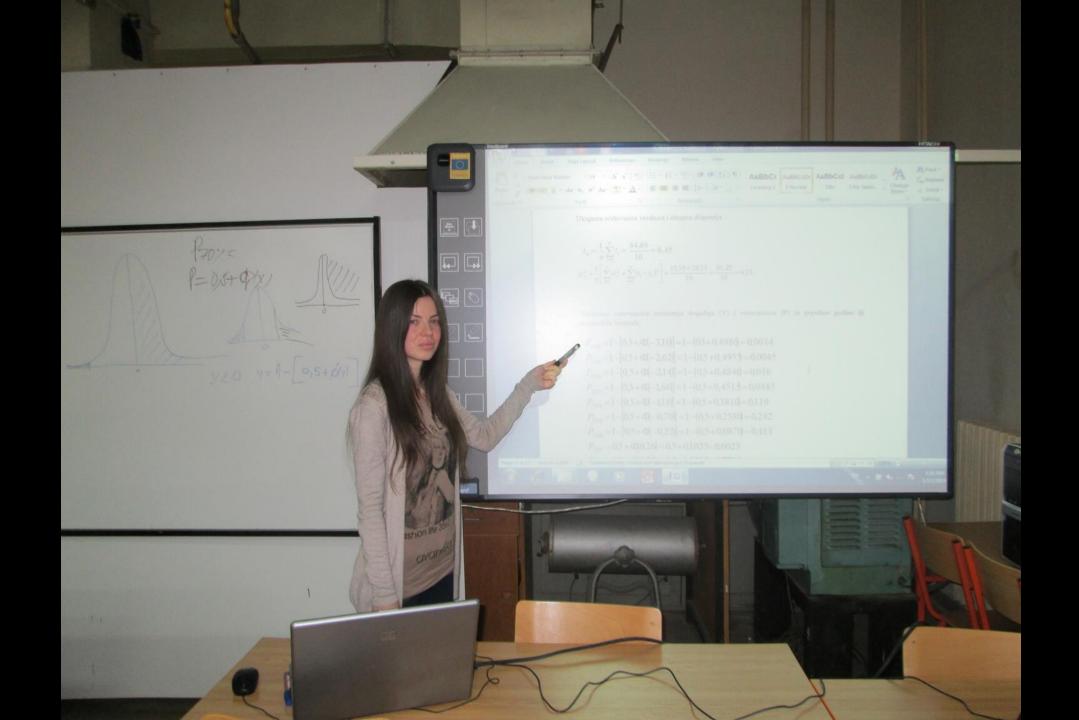


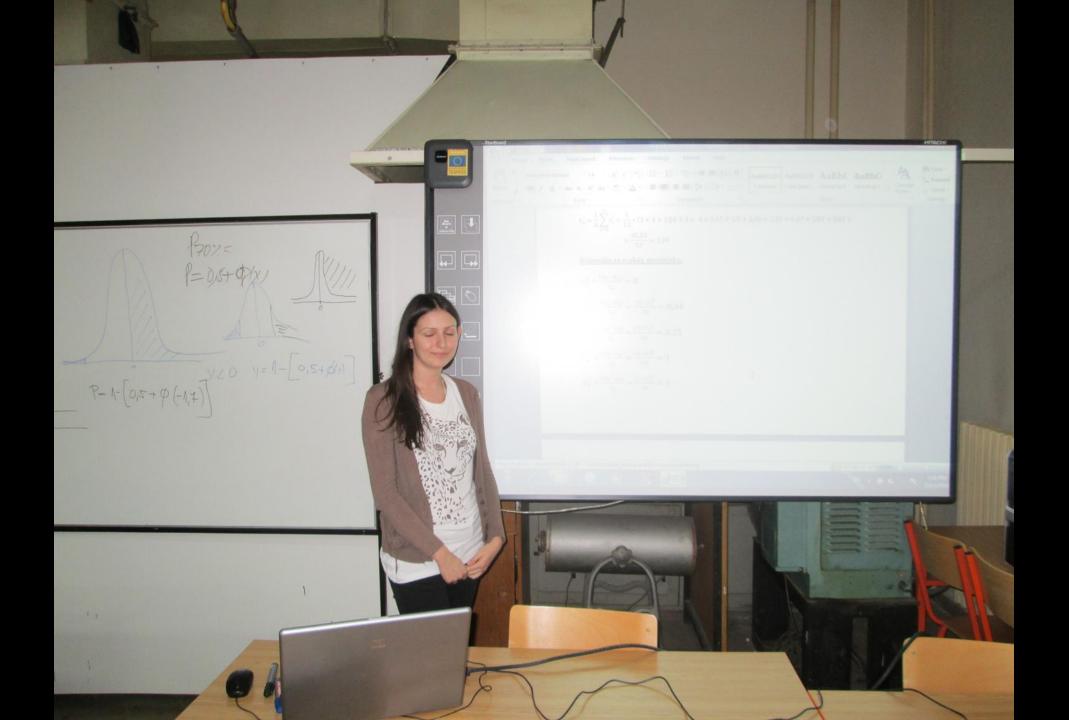




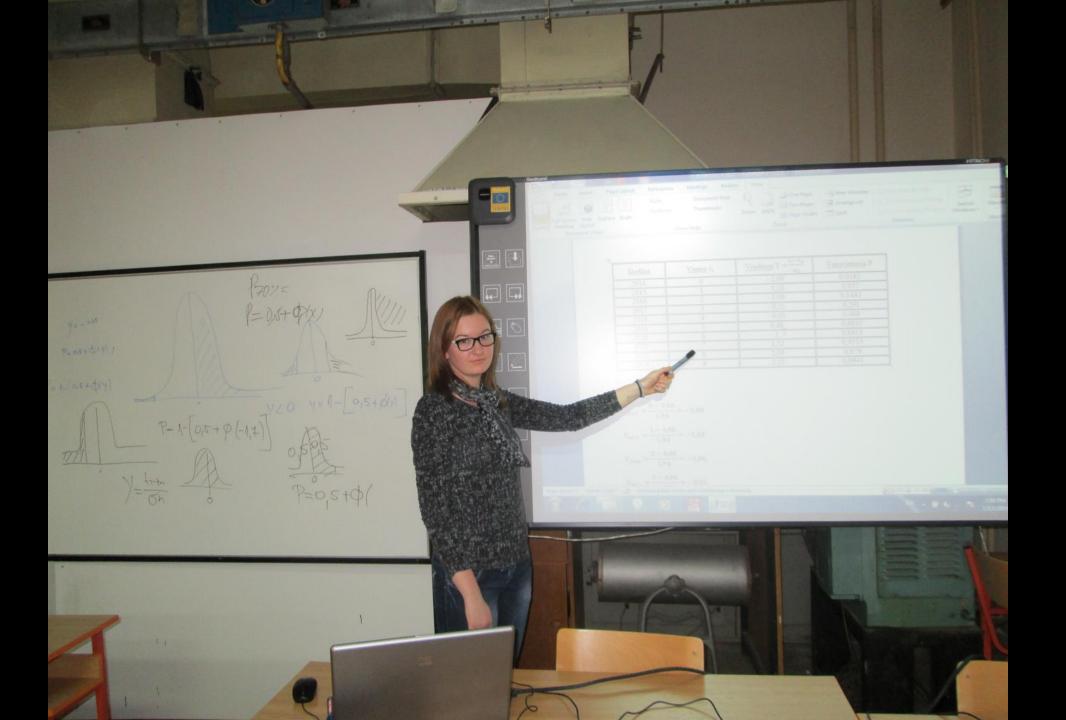






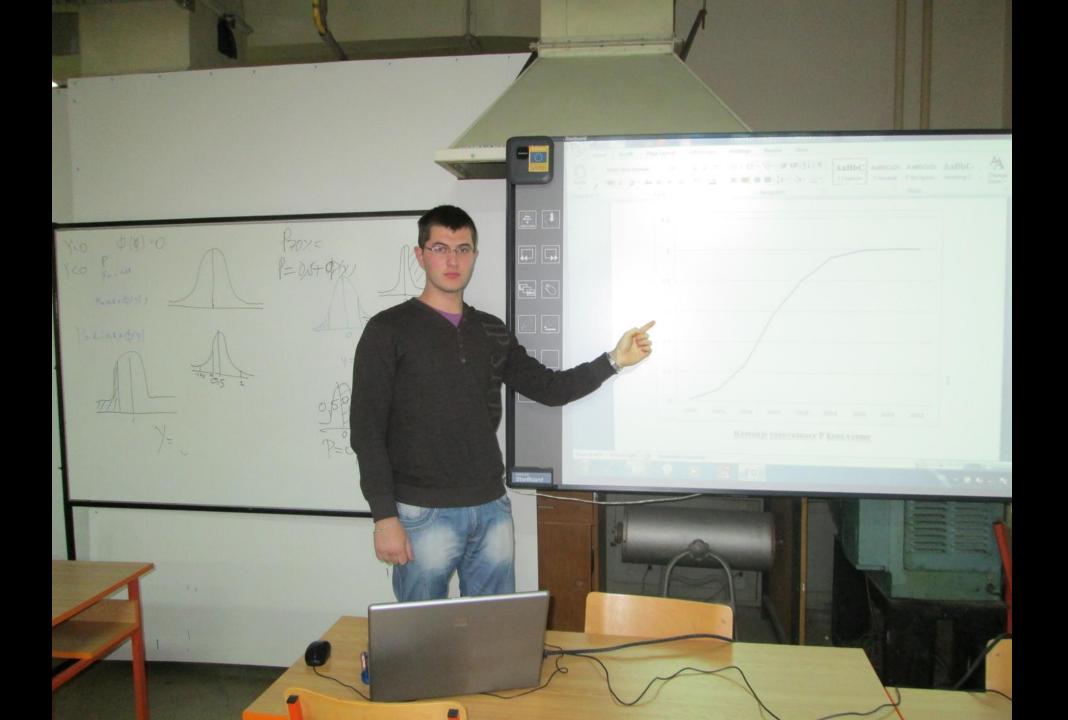


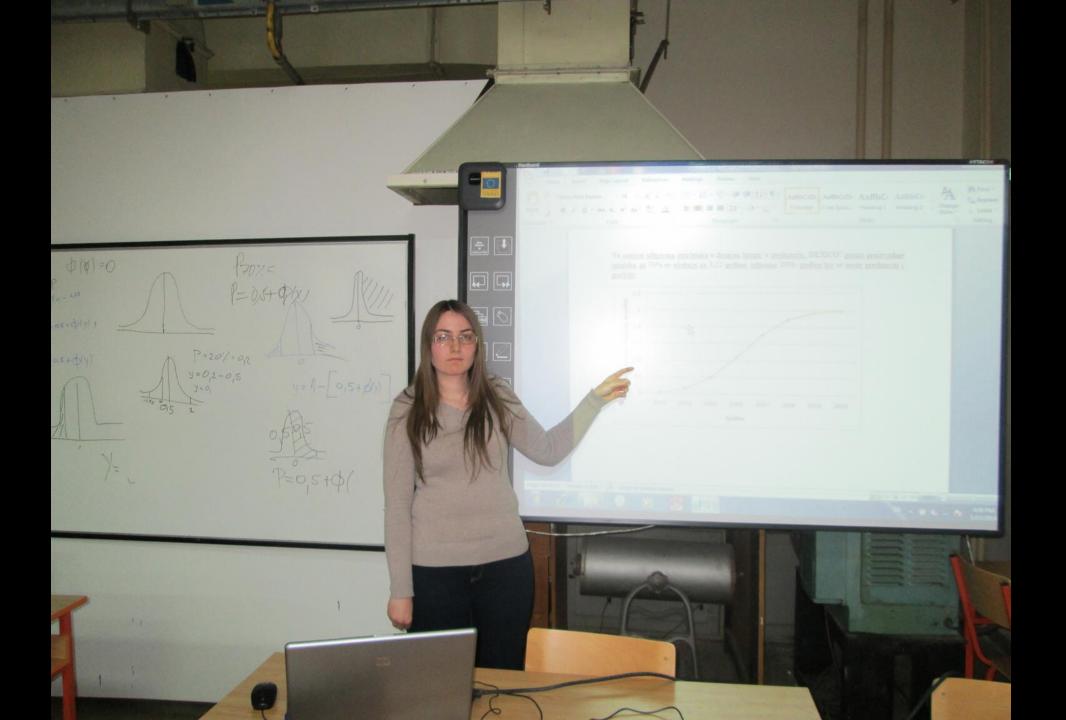


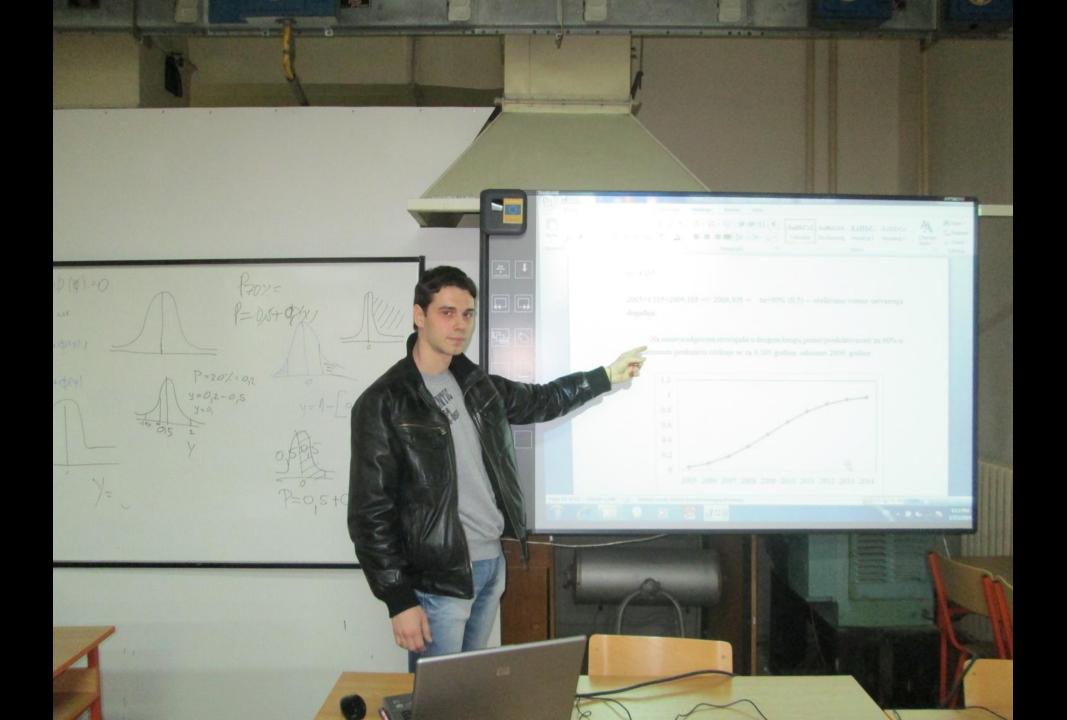


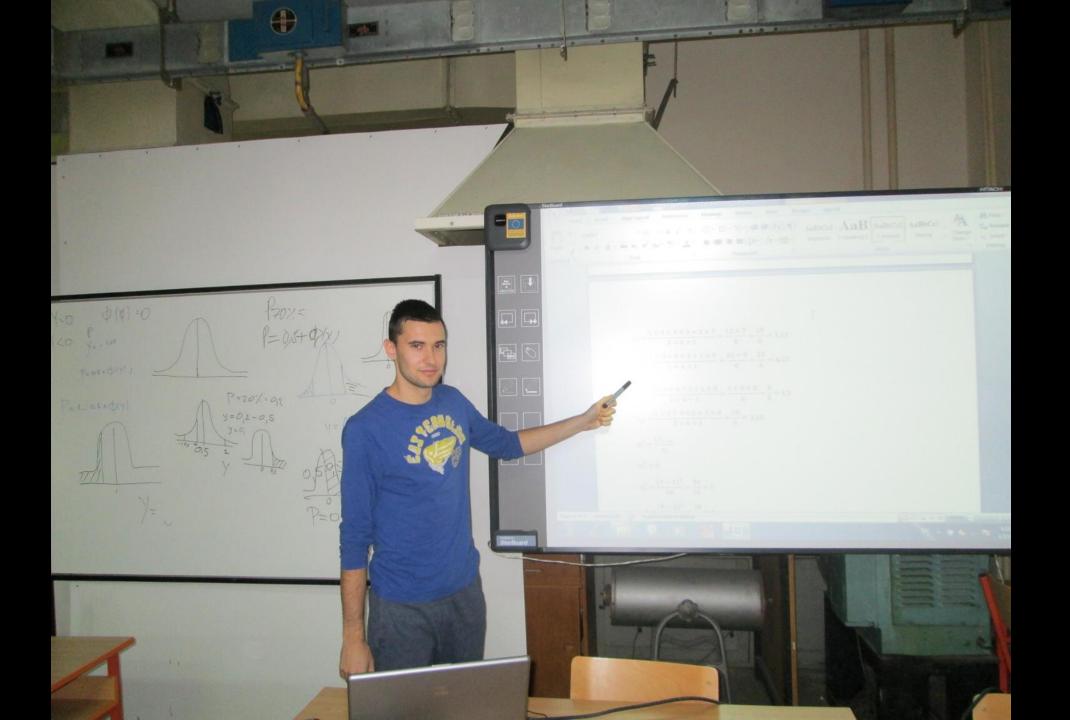


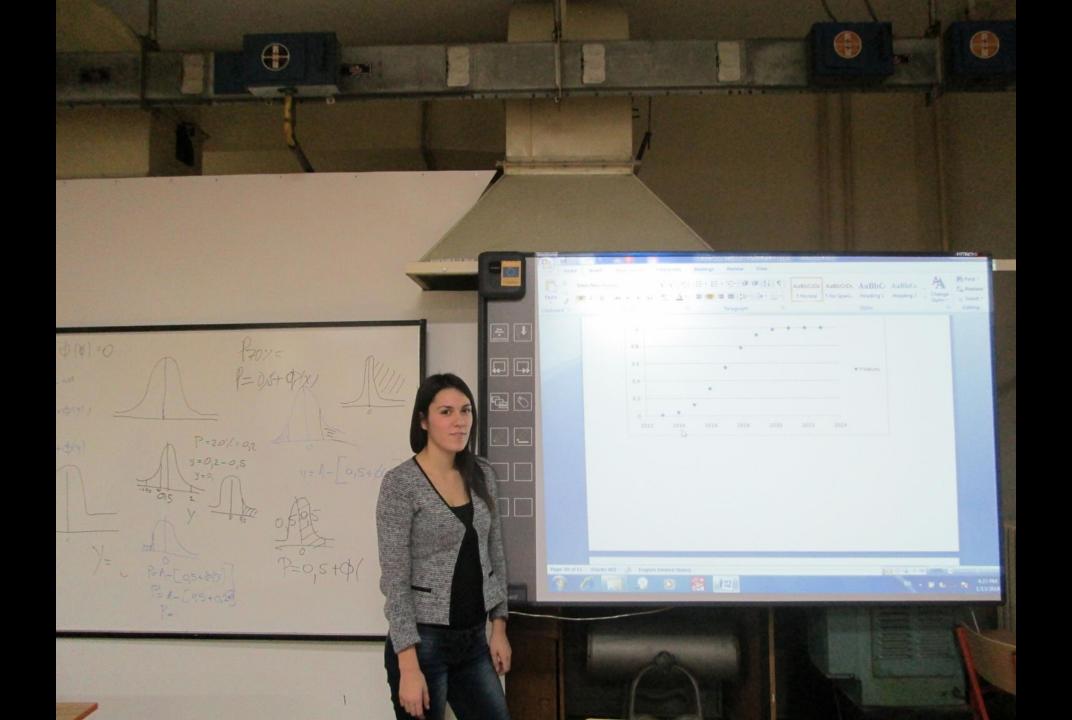


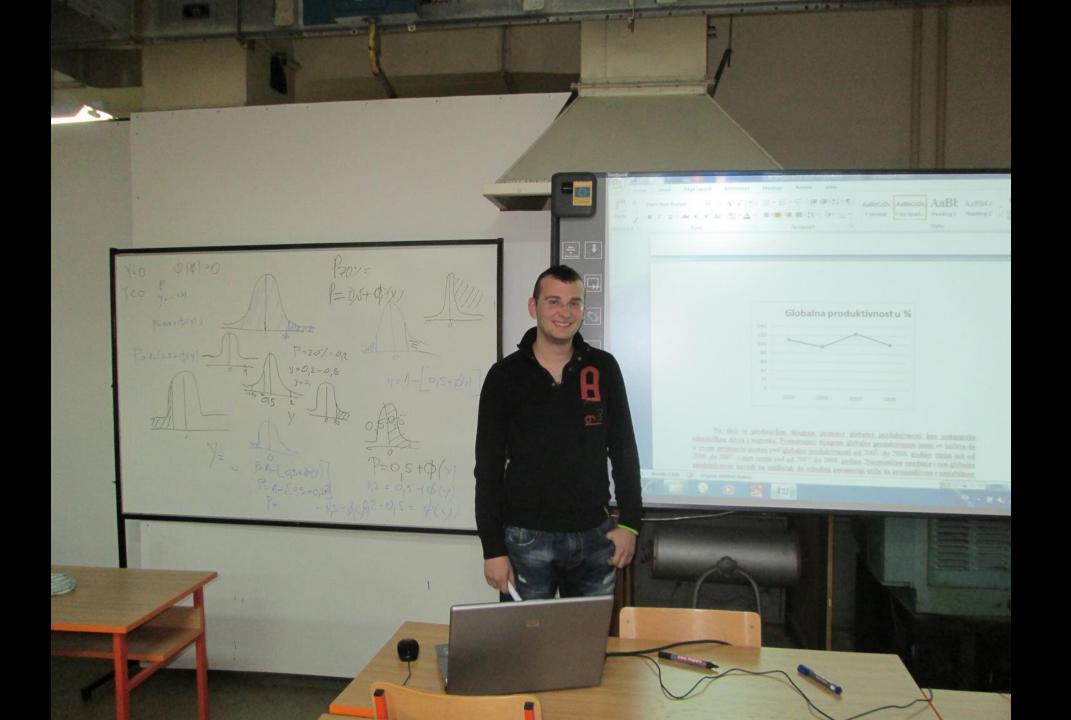


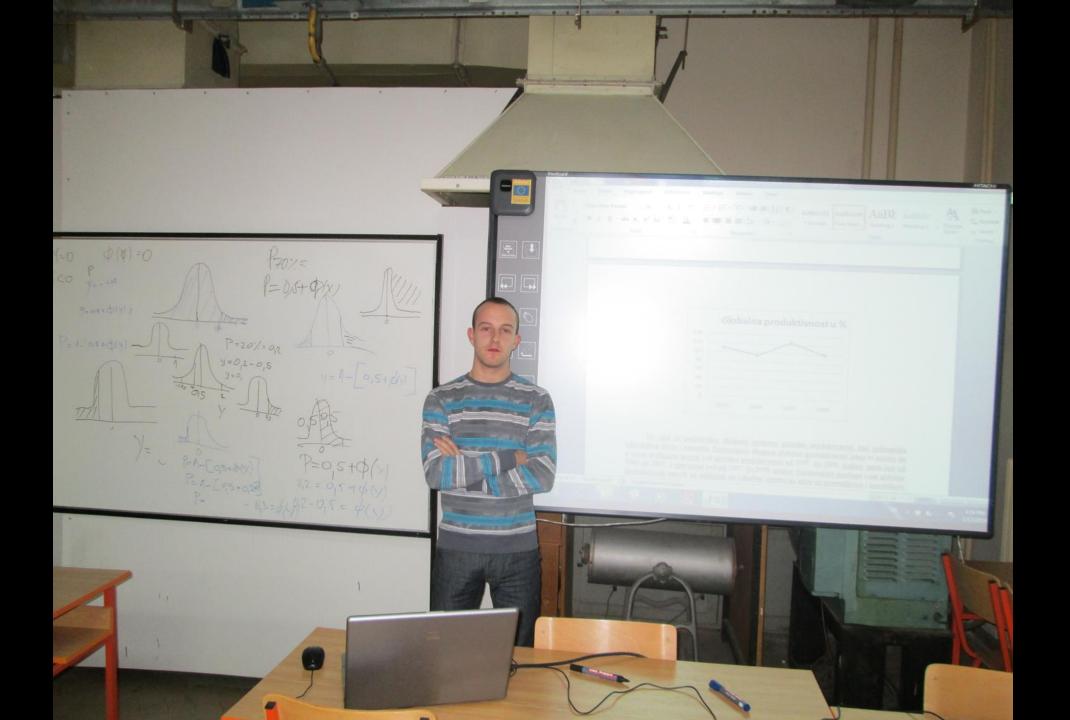




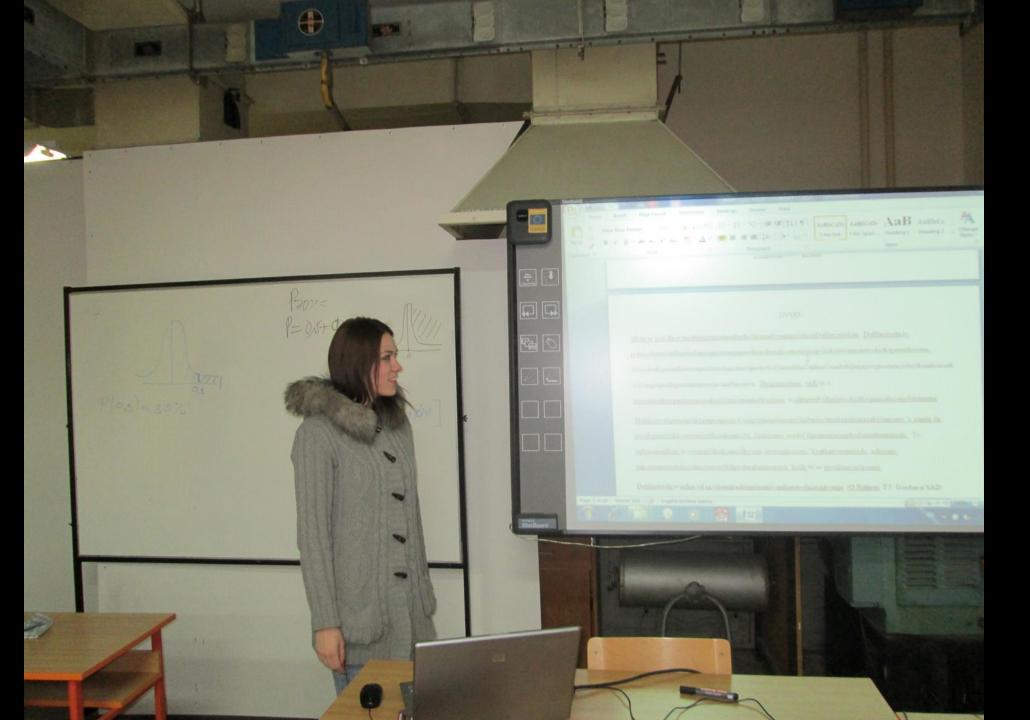


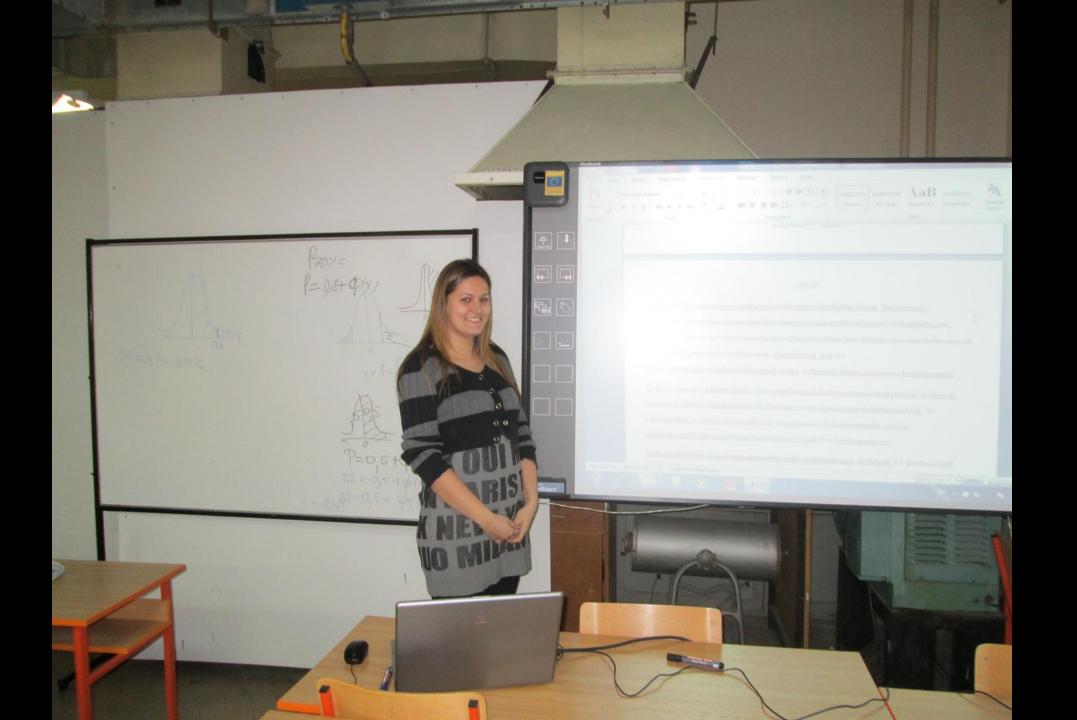




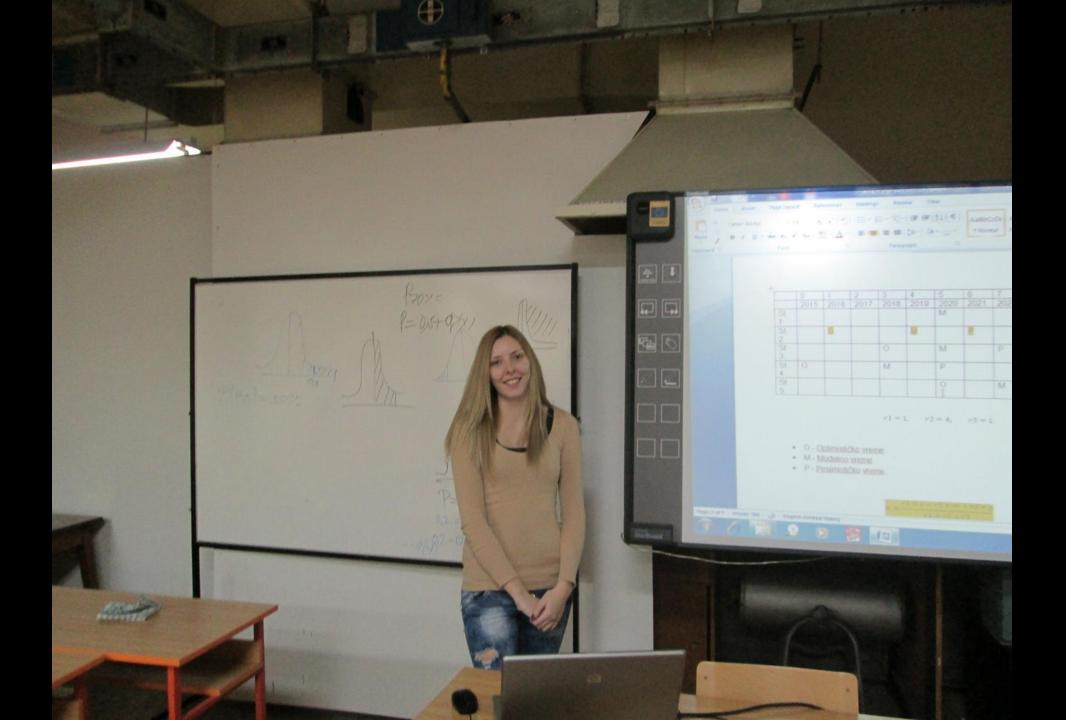


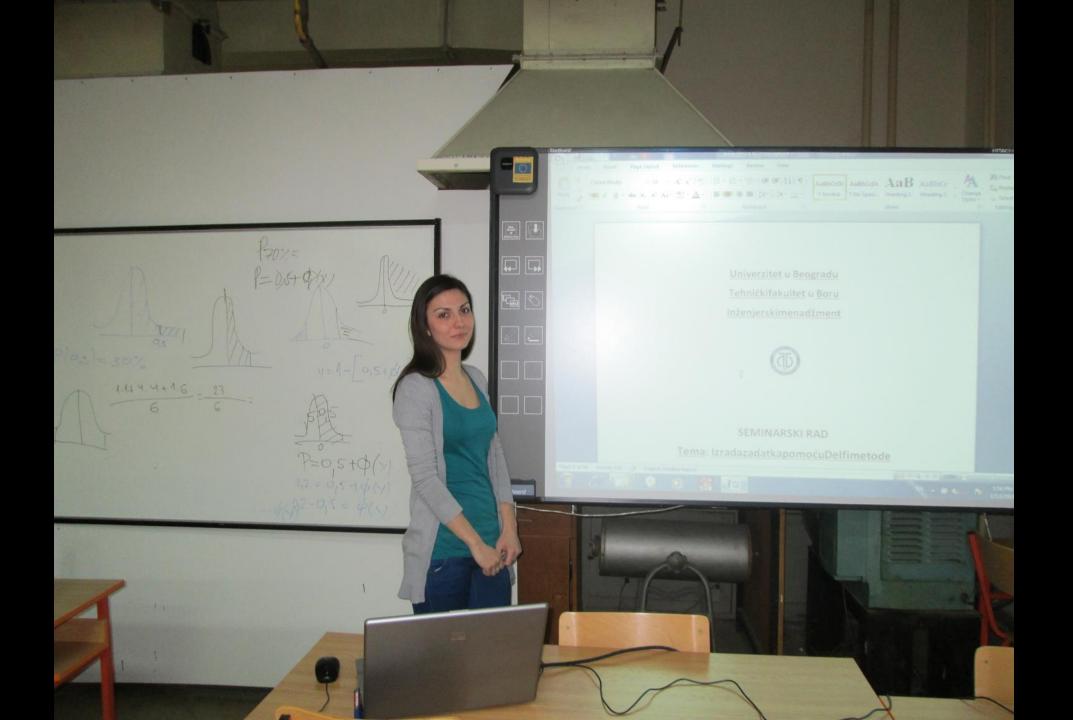


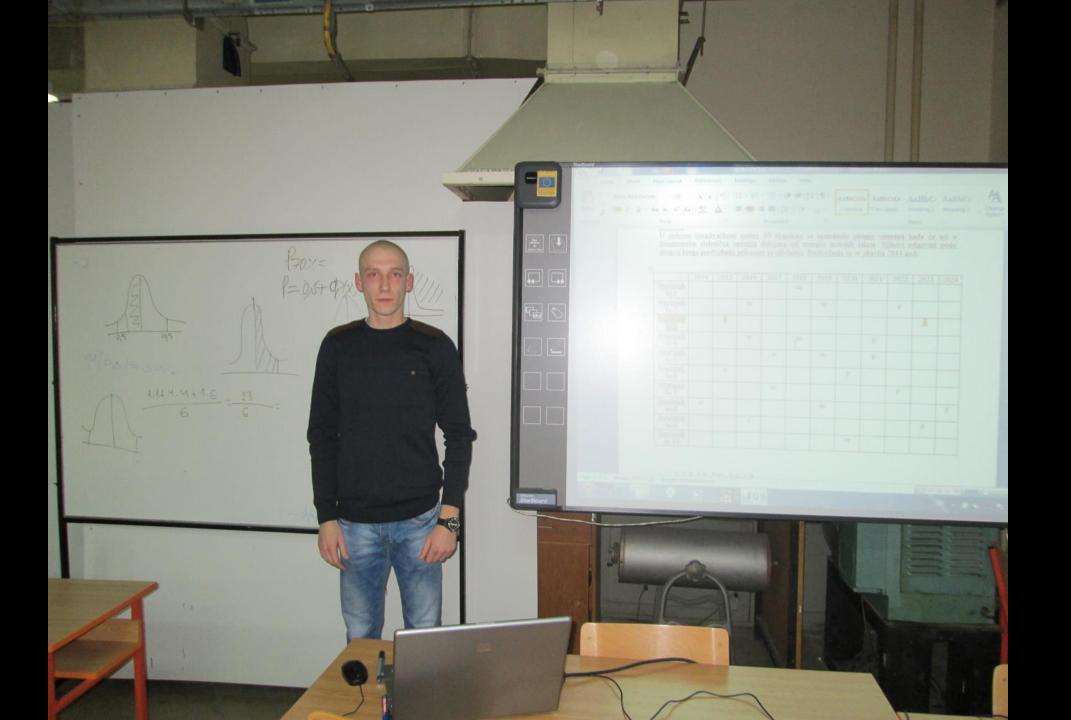








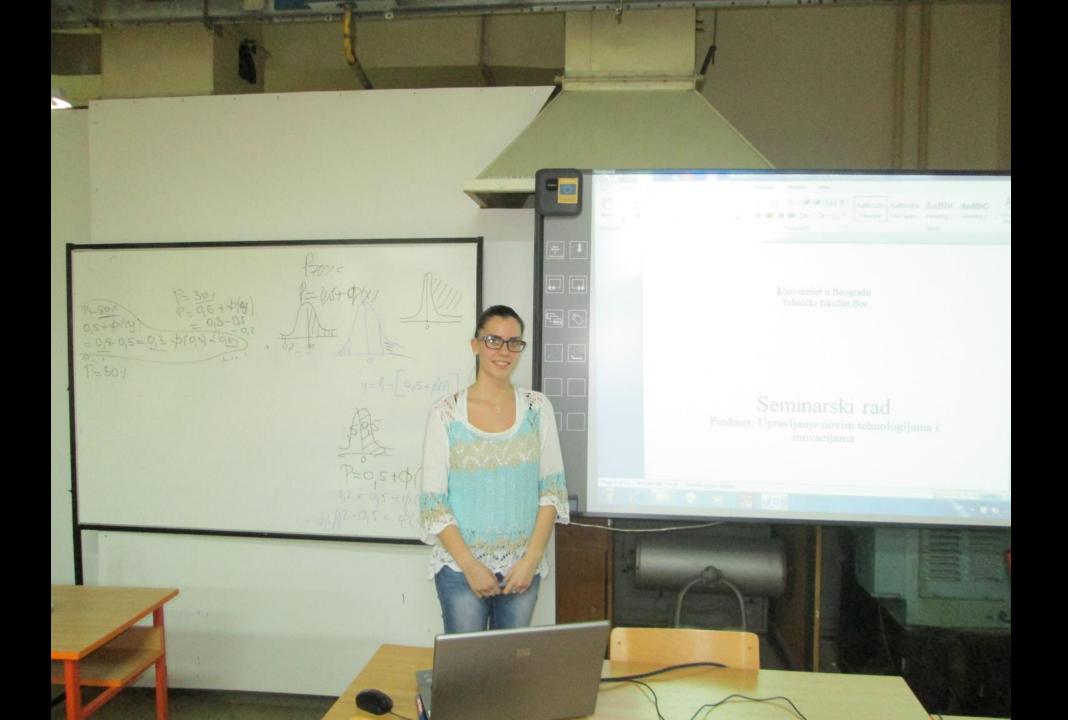


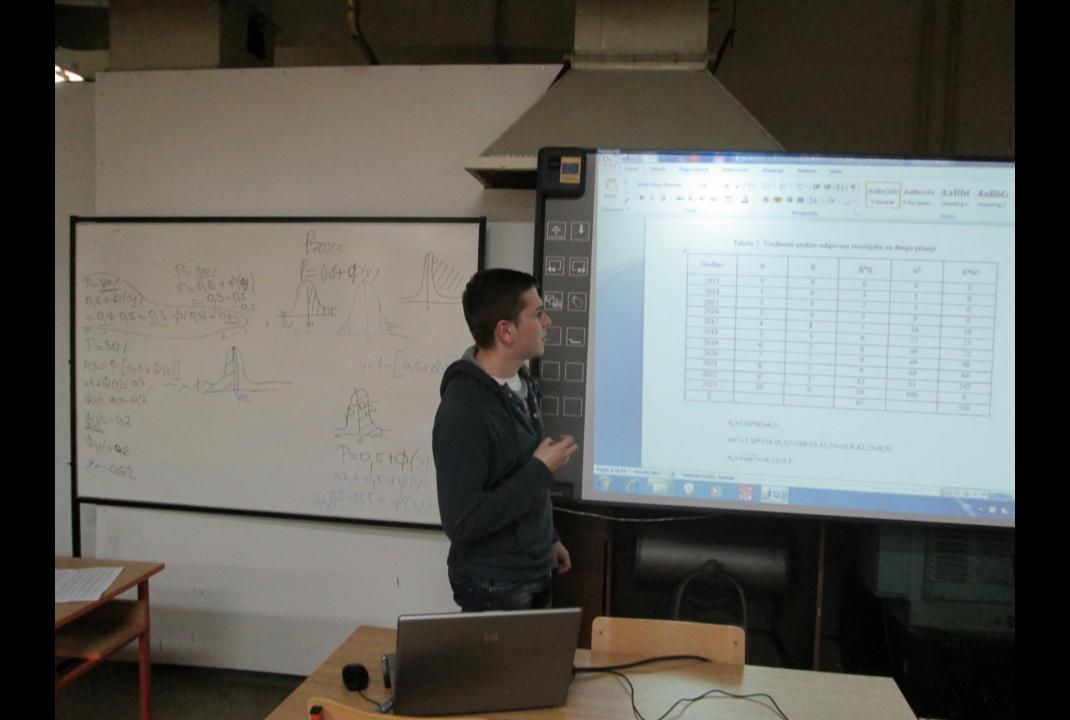


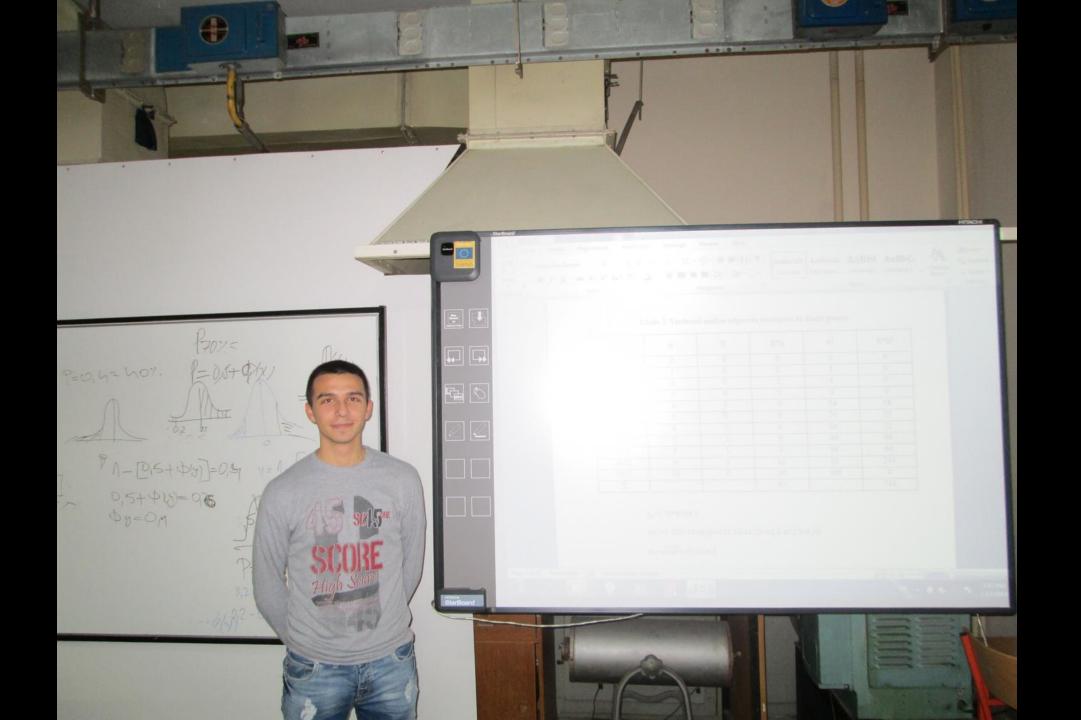


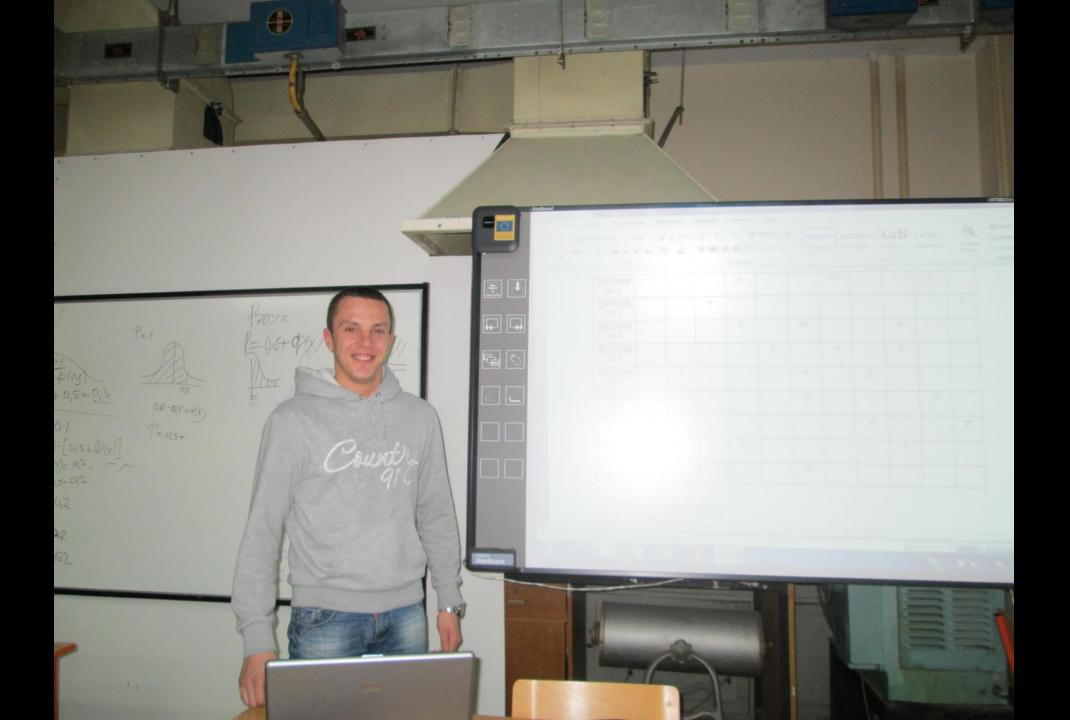


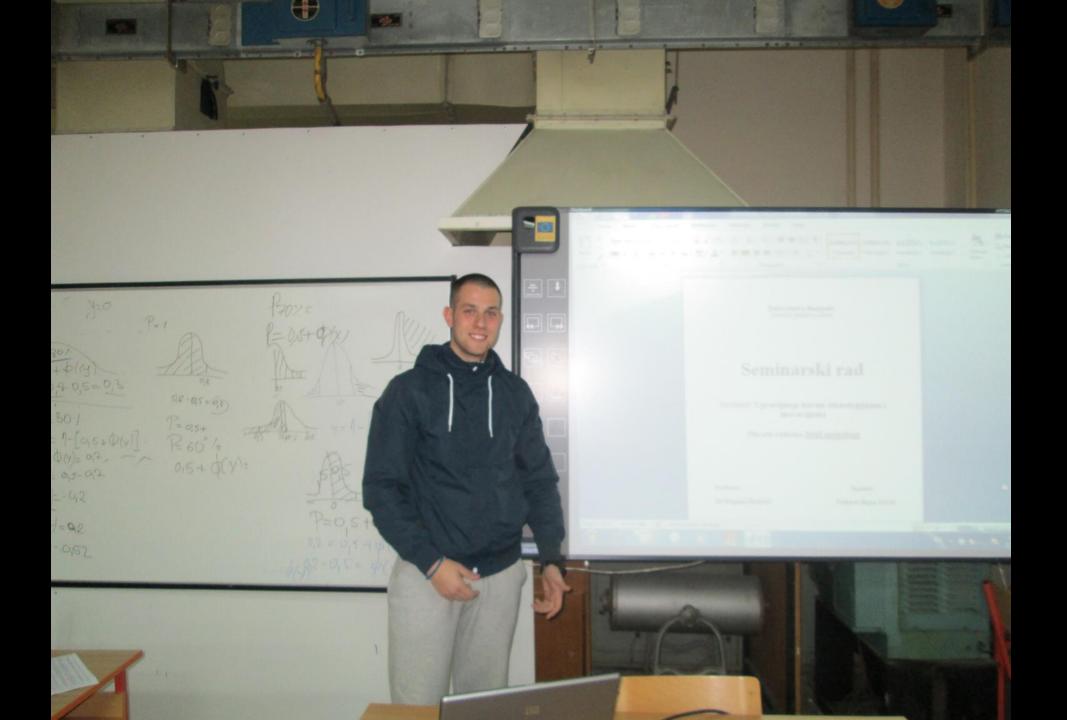


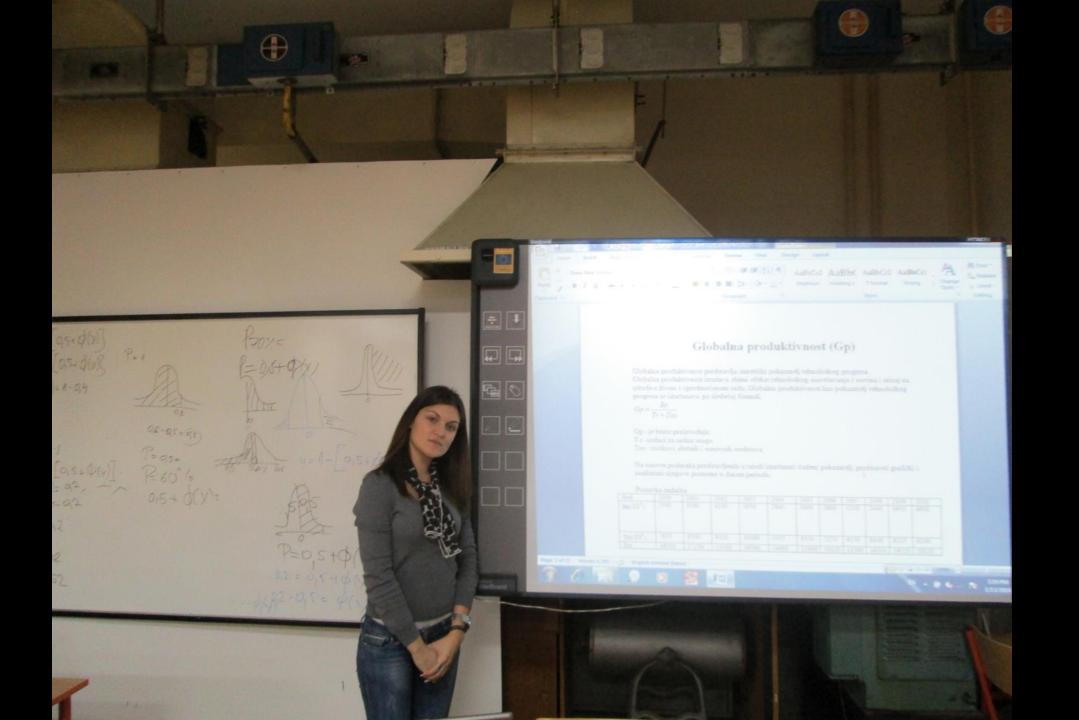




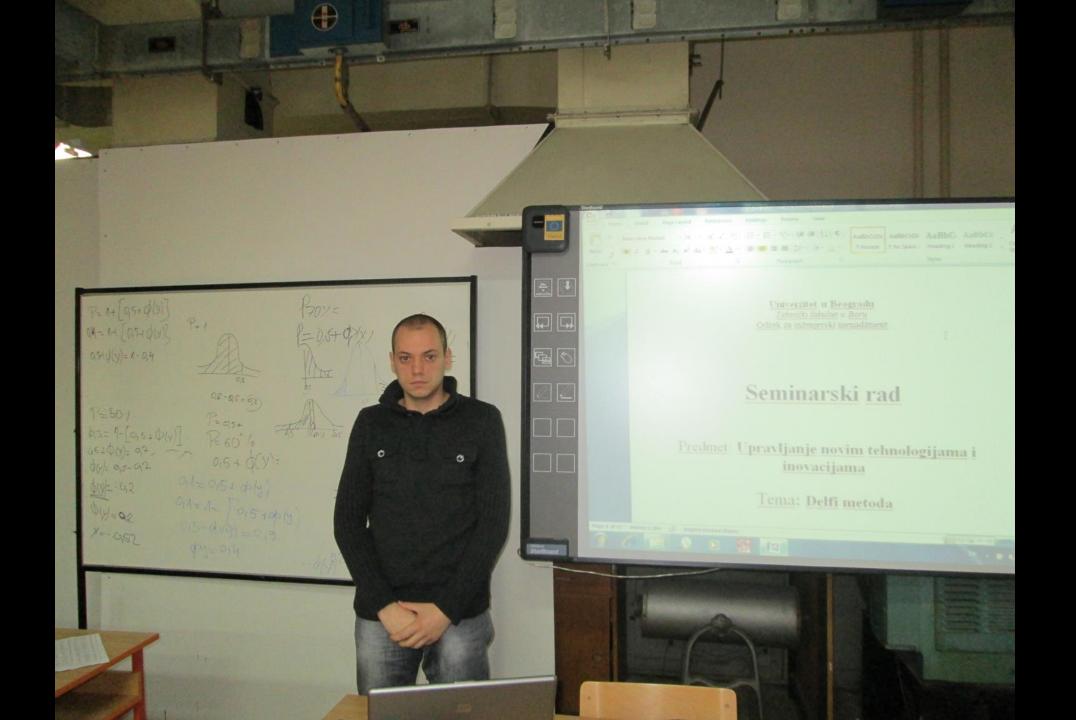






















#### Zaključak

Na samom kraju možemo da uvidimo dosta mnogo faktora utiče na samu produktivnost. Nisu svi od osvih faktora unatrašnje (u preduzeću), već postoji uticaj ik okruženja, odnosno spoljašnji faktori. moramo da shvetimo da ljudski resrursi su permanetno izloženi onesposobljavanju. bilo da su im nedostupna tehnološka dostignuća ili obrazovanje nije dovoljno približno. Ovde prvau stratešku tačku predstavljaju da ljudski resursi predstavljaju važnu ekoniomsku snagu i zbog toga bi trebali da budu obrazovani i priznati. Sama produktivnost ne dolazi od samih radnika, već na nju utiču i rukovodeće funkcije. Kontrola je najvažnija priikom "stvaranja" produktivnost, odnosno prilikom rada. Pravom kontrolom rasporedjivanja resursa, dobro definisanim sistemima nagradjivanja i kažnjavanja, pravom kontrolom oraganizacijone klime (obezbedjenje prihvatljivih uslova za rad za sve zaposlene), odlučnim liderima, može se ostvariti prava produktivnost. Ako uspešno razvijemo sve ove parametre, sma privreda imaće svetlu i predvidljivu budućnost. Po ovome vidimo da produktivnost je ustvari sila ili bolje reći životna energija koja pokreće sve sisteme u raznim oragnizacijama



# 1. UVOD

Tehnologija je jedan od izvora rasta svake ekon kako nacionalne tako i svetske. Značajna je u svim mo privrednog rasta i produktivnosti. Razvoj tehnologije dov stvaranja novih ili poboljšanja postojećih proizvoda, usi procesa. Tehnologija se razvija sa ciljem da reši prob odgovarajućem, pojedinačnom kontekstu.

Najvažnije strateške odluke vezane za tehnolo jednom preduzeću odnose se upravo na određivanje tren izbor nove tehnologije koja će zameniti postojeću. Praćenji novih mogućnosti sprečiće se da postojeća tehnologija dod zrelosti i zastarevanja, a da prethodno pravovremeno nisu i neophodne promene i supstitucija zamena novim tehnologija





#### Dizajn i konstrukcija proizvoda

Cilj svake dobre kompanije je postizanje tehnol konkurentnosti na tržištu, što se ostvaruje konstant potrebom za razvojem novih proizvoda i osvajanjem n tržišta. Jedan od faktora koji može uticati na uspe poslovanje kompanija je stvaranje proizvoda prepoznatljivim karakteristikama.

₩ ₩

Zadatak dizajna i konstrukcije proizvoda se sasto objedinjavanju i odgovoru na sve zahteve modernog čov u pogledu funkcije i udobnosti, estetike, socijalno ekonomskog faktora koji su posebno bitni u vrem masovne proizvodnje. Danas, kada gotovo svi proizv zadovoljavaju svoju osnovnu funkciju, dizajn ima presu ulogu u opredeljivanju potrošača za neki proizvod iz boj ponude na tržištu.

Zakijučak Konkurentska prednost proizilazi iz dinamičkih sposobnosti , koje pak proizilaze iz rutina visokih performansi, koje se ostvaruju unutar organizacije, koje su utemeljene u procese i odredjene istorijom poslovanja organizacije. Usled nesavršenosti faktora tržišta, ili tačnije nemogućnosti troovine ( razmene) " meke" imovine sredstava poput vrednosti, kulture i organizacionog iskustva, te se sposobnosti i veštine ne mogu kupiti već se moraju izgraditi. Za to je potrebno da prodju godine, možda i decenije. U nekim slučajevima gde su kompetencije zaštićene patentima imitacije od strane konkurenata, kao način da se pristupi tehnologiji, je ilegalan. Ideja da kompetativni uspeh proizilazi iz kontinuiranog razvoja, istraživanja i zaštite sredstava, imovine firme, ima dugu tradiciju koja se proteže barem do Sumpetera. Pristup dinamičkih sposobnosti naslednik je Sumpeterovih teorija. Medjutim , on naglašava organizacione procese unutar firme više nego šumpeterove teorije. Dinamičke sposobnosti sagledavaju unutrašnjost organizacije, njene procese, kako bi se objasnili procesi na tržištu. U pokušaju da se protumači konkurentska prednost dinamičke sposobnosti stavljaju naglasak na organizacione interne procese, imovinu i poziciju na tržištu, postojeći i budući pravac razvoja. Dinamičke sposobnosti nude se kao ngoanasi juća paradigma modernog poslovanja firme. To je paragidijivo na vuče korene iz više različitih disciplina. Dinamičke okušavaju da daju odgovor na pitanje diverzifikacije, okušavaju da daju odgovor na pitanje diverzifikacije, pitanje ransformacije organizacija, pitanja sposobnosti prihvatanja i zda ćemo za koju deceniju videti da li one zaista daju odgovor na va pitanja, i da li će nam posledice industrijske organizacije i poslovnih strategija omogućiti da se uhvatimo u koštac sa izazovima sadašnjosti i







0 0 0 0

....



# Zaključak

Iz svega ovoga možemo zaključiti da su tehnološke prom jedne od ključnih snaga koje utiču na konkurentske predn firme i na koje je vrlo teško odgovoriti pravovremeno i zadovoljavajući način. Integracija tehnologija i strategija dinamički proces koji zahteva razumevanje dinam životnog ciklusa različitih tehnologija koje su angažovan poslovne aktivnosti firme.



**Upravljanja** novim tehnologijama i inovacijama

<u>Tema: Upravljanje tehnologijom i</u> produktivnost



Tehnički fakultet u Boru Univerzitet u Beogradu

## SEMINARSKI RAD

Predmet: UPRAVLJANJE NOVIM TEHNOLOGIJAMA I INOVACIJAMA

# Tema: Veza tehnologije i strategije

Student Davor Čaurevic 58/10

10 10

prot. dr Dragana Živković



Универзитет у Београду Технички факултет у Бору Одсек за менацмент

#### СЕМИНАРСКИ РАД

<u>Предмет</u>: Управљање новим пехнологијама и иновацијама

# Технолошке трајекторије

Професор: Студент: Др Драгана Живковић Наташа Јанићијевић 60-10 Асистент: Ивиџа Николић

Јануар 2014. године, Бор





### ZAKLJUČAK

A REAL PROPERTY.

Napraviti preokret u poslovanju jedne kompanije, i voditi je u periodu krize izuzetno je težak posao. To zahteva posebna znanja i posebnu energiju rukovodioca.

Metode koje se primenjuju u kriznim situacijama u poslovanju potrebne su i kad kompanija dobro posluje.

IS III



#### ZAKLJUCAK

tendenciju da su novije tehnologije imaju tendenciju da budu multimedijalni znači da mogu bili izazov za mnoge od nas .Moramo znati više nego kako da uključite prilično jednostavan komad opreme i možda prome povremeno sijalicu.Kada ste iskusniji sa različitim nastavnim tehnologijama , možete počnete da eksperimentišete i koristite naprednije karakteristike tehnologije.

## Zaključak

\* Tojotizam je nastao kao rezultat neslaganja brojnih naučnika sa pojmom Fordizma. Međusobno su nastali kao dva pravca organi: industrijskog menadžmenta i organizacije rada. Osnovna razlika fleksibilnosti.

\* Kao druga najbitnija karakteristika Tojotizma je reorganizacija ra pored toga što menja tradicionalne načine rada on stvara i nove i rada u organizaciji. Nasuprot njemu javio se Fordizam koji je ima samo zamenu tradicionalnog načina rada.









Changes .

.

2 2 2 . 2

#### Zakluča

Strateški domeni tehnologijo postaju sve mačajniji , a potrebne promene u trganizacijama sporo alu , opakos znatnoj činjemci o nužnim tehnoložkim preobržajima koji se događaja.

U skaldu si novim inestera i niogora telazologijo , tazvijaju se i novi pratapi , nove

Souneski menndenieni i strate ki trimološki menadeneni integrimo predstavlaji problem filmologije u prednestu prinzesi od neodvojivosti koncepata tehnologije promvoda, tehnologije procesa i udornascionili tenologija.

Katućna vera između jehnologije a slategije preduzeća postoji , jehno je realno optanjo da li menodezat boje to da sheledaju.





## ZAKLJUČAK

Najteži oblik transformacije organizacione strukture u novoj tehno-ekonomskoj paradigmi jeste prevazilaženje i napuštanje starih principa poslovanja vezanih za maksimalnu stabilnost, produktivnost i profitabilnost na kratak rok, jer nova paradigma diktira maksimalnu fleksibilnost, dugoročnu konkurentsku prednost, brz odgovor zahtevima ina tržištu.







"Današnja znanost je sutrašnja tehnologija" Edward Teller

Naŝi uspesi kao pojedinca, porodice, organizacije, zajednice i druŝtva u celini zavisiće više nego ikada od naše sposobnosti da se prilogađavamo, u skoro realnom vremenu, da se nosimo sa sve kompleksnijim i dinamičnijim situacijama koje na konstituriji ja informacionag doba.

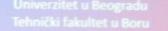
a net lane and Changes and a summer of

0 0 0

.,,

Pullanodavonie i učenie je u donašnjim uslovima pitanje opstanca,

Maže se zaključih da svi ovi trendovi informacionih tehnologija povećavaju važnost informacionih tehnologija i na poslu, i kod kuće, zbog čega je važno učiti o njima. Ulaganje u razvoj informacione tehnologije mara biti uvek u karelačiji i sa ciljem povećanja efikasnosti, efektivnosti rada i poslovanja poslovnog karelačiji i sa ciljem povećanja efikasnosti, efektivnosti rada i poslovanja poslovnog



## Tehnološke inovacije i komercijalizacija invencije

Profesor: Dr Dragana Živko

A REAL PROPERTY AND A REAL

Student: Milojević Vukosava 132/1











( Section of the sect

HEARING STREET,





