

8. Оперативни менаџмент

Студијски програм: Инжењерски менаџмент		
Врста и ниво студија: Докторске академске студије		
Назив предмета: ОПЕРАТИВНИ МЕНАЏМЕНТ		
Наставник: Иван Н. Михајловић, Аца Д. Јовановић		
Статус предмета: изборни		
Број ЕСПБ: 15		
Услов: Поседовање потребних знања из организационих наука, менаџмента, управљања производњом, операционих истраживања, стратегијског менаџмента и управљања пројектима		
Циљ предмета: Овај курс има за циљ да обезбеди широку основу у кључним концептима савремених операција. Настава се заснива на студијама случаја и ослања на најновије приступе менаџменту и размишљању. Посебно има за циљ развој разумевања: релевантности и важности операционих могућности високих перформанси; кључних ресурса – људских, организационих и технолошких – као и фундаменталних променљивих у операционом менаџменту и њихове интеракције; кључних концепата у дизајну ефективних оперативних система за широк опсег окружења; интегративне природе Оперативног менаџмента.		
Исход предмета: Очекује се разумевање и могућност примене техника и алата који се односе на менаџмент ресурсима и операцијама у савременом тржишном окружењу.		
Садржај предмета <i>Теоријска настава:</i> Управљање операцијама у глобалном окружењу. Планирање стратегијске употребе ресурса; Предвиђање потреба, квантитативни модели предвиђања, компјутерски софтвери за предвиђање. Дизајн производа, процеса и услуга; робустан дизајн, анализа вредности, конкурентни дизајн. Локација, капацитет и layout производног постројења. Примена математичких софтвера (MLAB) у израду алгоритама за алокацију производне опреме. Операционе технологије. Управљање квалитетом операција; Примена Path Maker софтвера у контроли квалитета. Стратејска алокација ресурса; Формулисање проблема линеарног програмирања. Управљање операцијама у оквиру ланаца снабдевања. Just-in-Time и Lean производња. Модели управљања залихама и МРП системи. МРП системи као део софтверске апликације QM for windows. Основи терминирања и tact time: Примена FLB софтвера за терминирање процеса производње. <i>Практична настава:</i>		
Литература: Препоручена: 1. Nigel Slack, Stuart Chambers, Robert Johnston, Operations management, Pranice Hall, sixth edition, Harlow, England 2010. 2. Nigel Slack, Stuart Chambers, Robert Johnston, Alena Betts, Pranice Hall, second edition, Harlow, England 2009. 3. N. Gaither, G. Fraizer, Operations Management, 9th Edition, Thomson Learning, International Edition, 2002. Помоћна: 1. Чланци из међународних часописа. 2. R. G. Schroeder, Управљање производњом и одлучивање у функцији производње, Господарска Мисао, МАТЕ, Загреб, 1999. 3. R. D. Palluzi, Pilot plant design, construction and operation, McGraw-Hill, Inc, International Edition, 1992.		
Број часова активне наставе: 10	Предавања: 6	Студијски истраживачки рад: 4
Методе извођења наставе: Настава се изводи консултативним предавањем у кабинету као и консултацијама у рачунарском центру. Након одслушаног курса студенти добијају конкретан пројектни задатак оптимизације сегмената система производног процеса који самостално решавају уз употребу адекватних модела и софтверских решења.		
Оцена знања (максимални број поена 100) • Семинарски рад - 40 • Усмени део испита – 60		

